

---

# BALANÇO DE GESTÃO 2012 A 2017

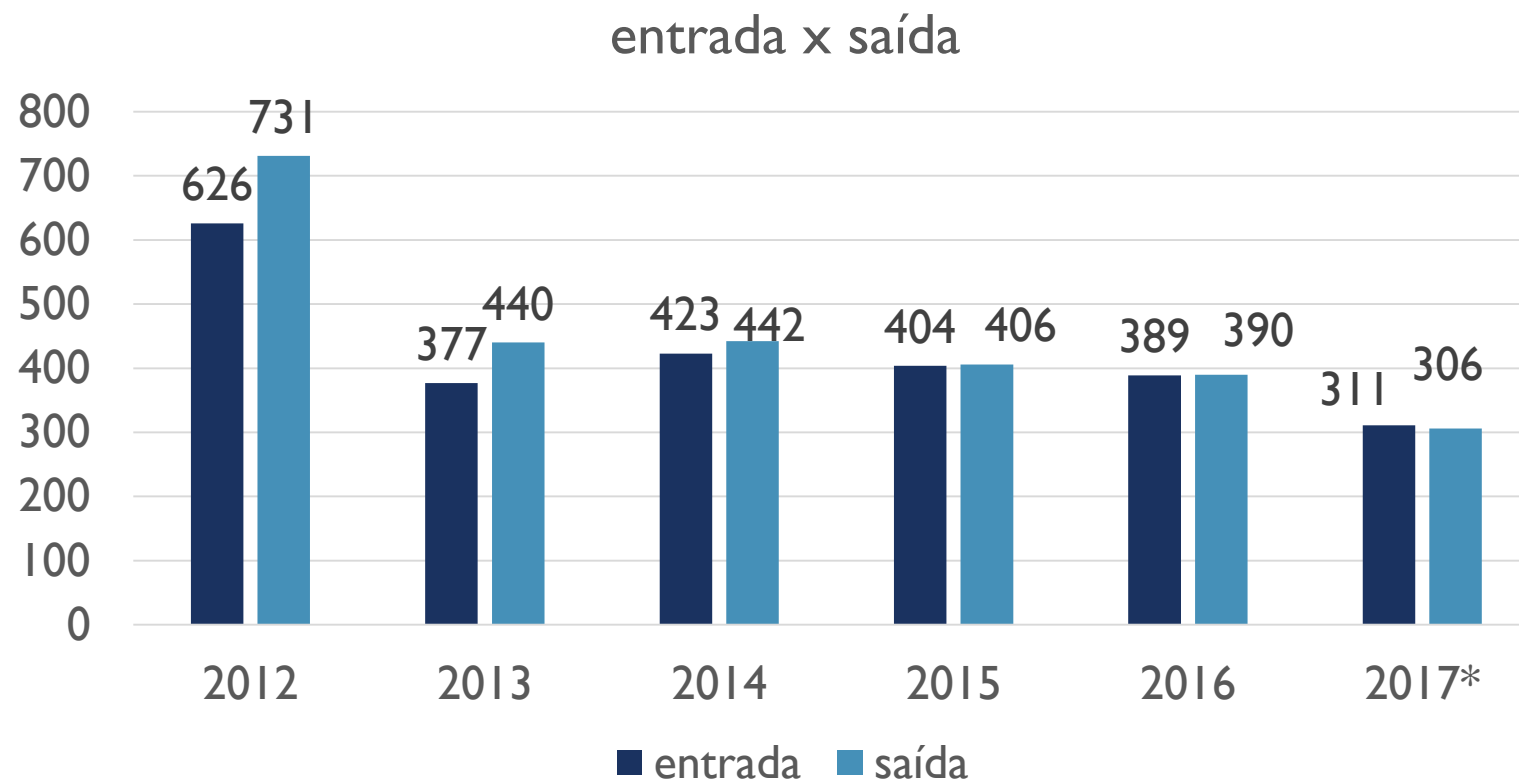
## SUPERINTENDÊNCIA-GERAL

OUTUBRO DE 2017

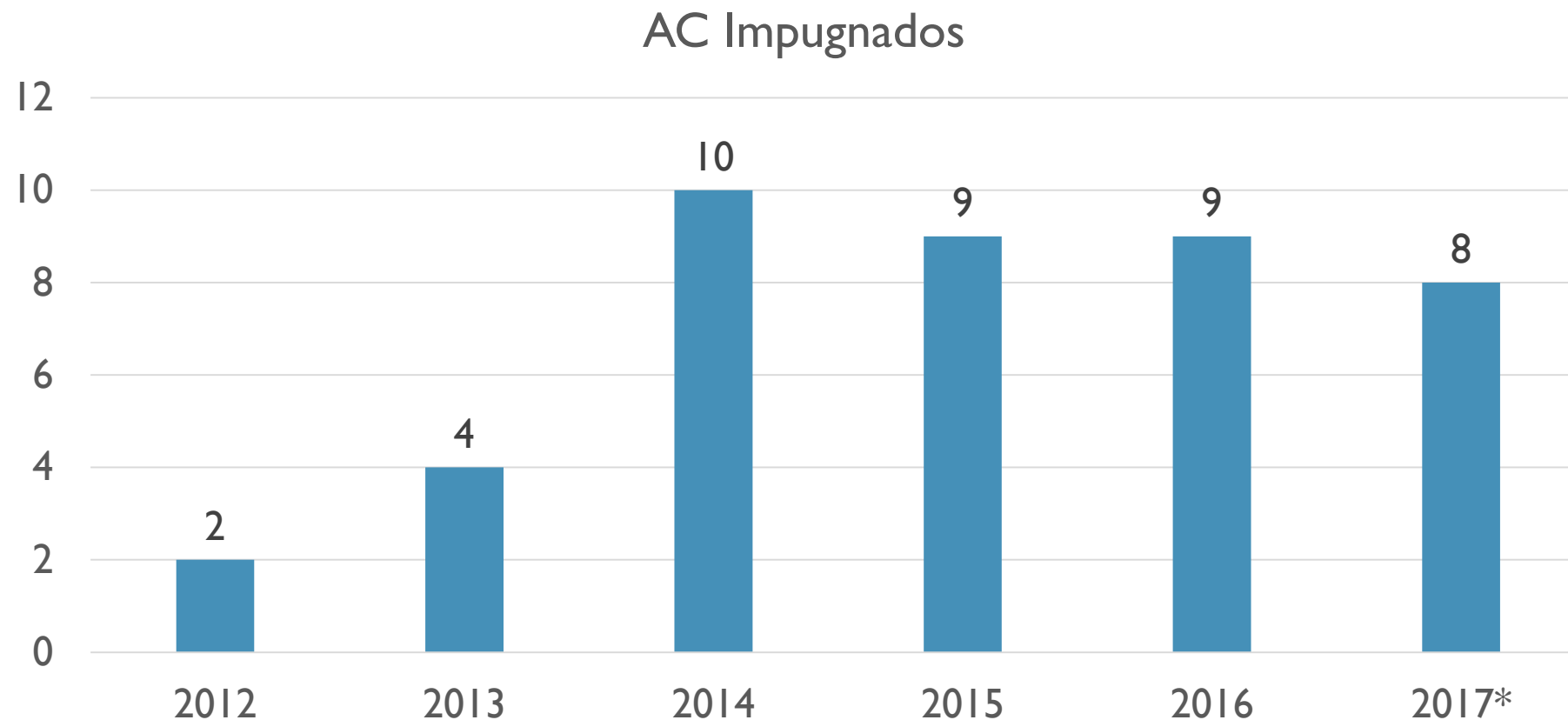


# ATOS DE CONCENTRAÇÃO

# Atos de Concentração: entrada e saída

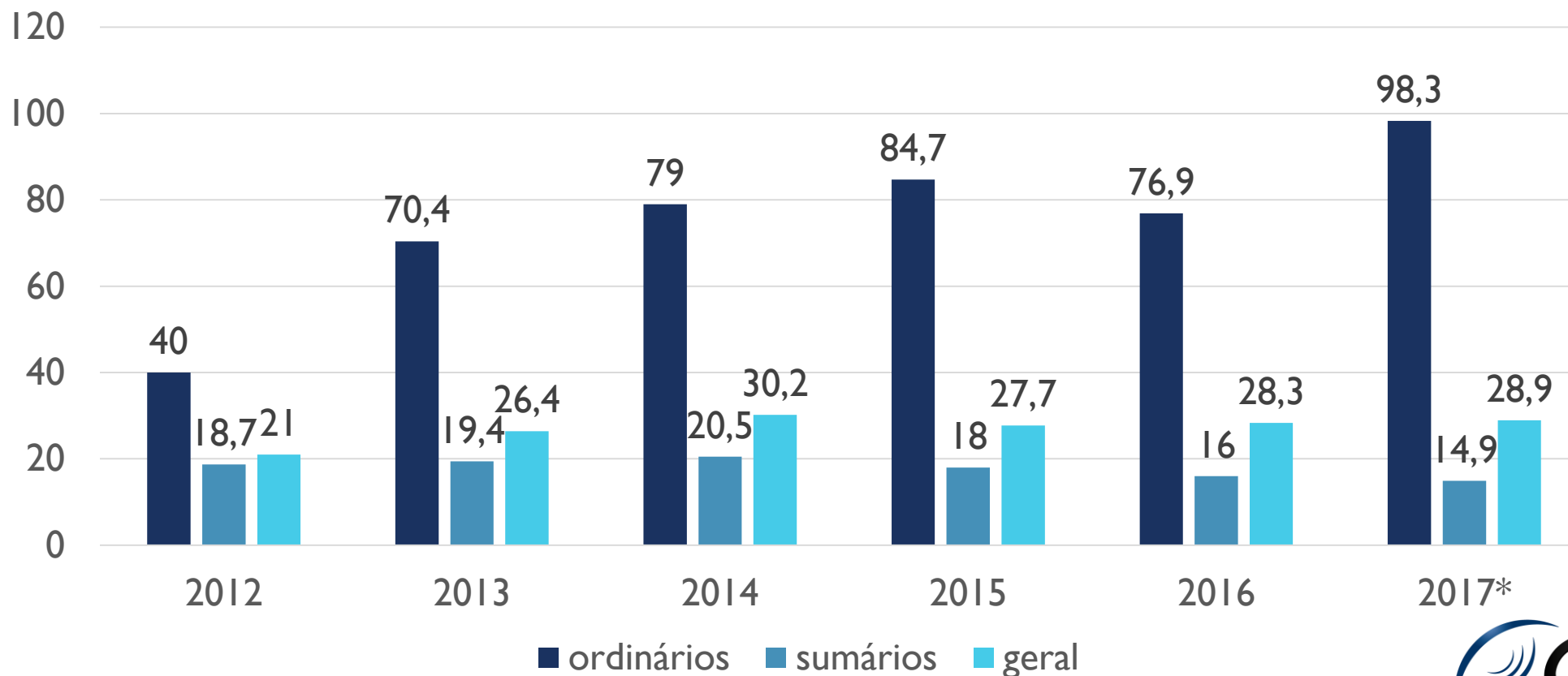


# Atos de Concentração Impugnados ao Tribunal



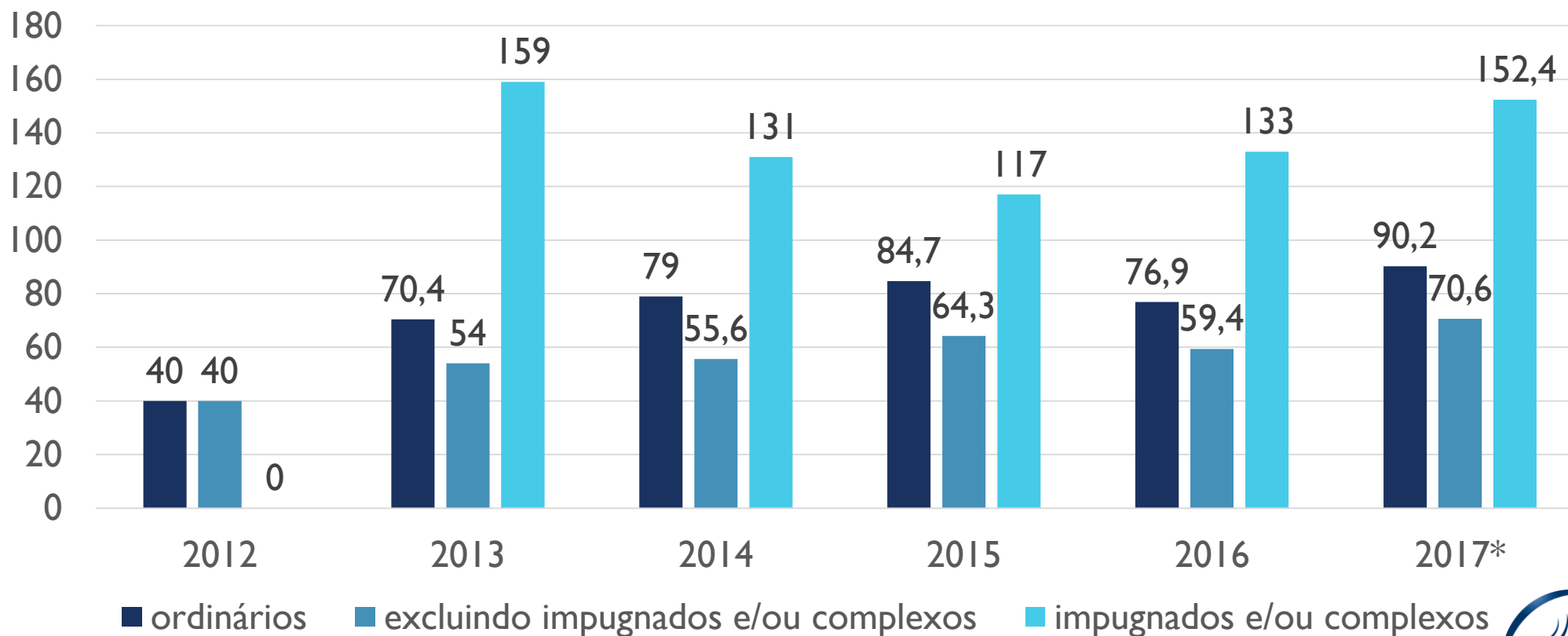
# Atos de Concentração: tempo médio de tramitação (SG + Tribunal)

Tempo Médio de Tramitação de AC (dias)



# Atos de Concentração: tempo médio de tramitação sob o rito ordinário na SG

Tempo Médio de Tramitação de AC Ordinários na SG (dias)



# APAC e Denúncias de Atos de Concentração

APACS e Denúncias ACs			
	2015	2016	2017
Total de denúncias recebidas*	82	163	83
Total de denúncias arquivadas	66	99	107
Total de APACs instauradas	5	8	6
Total de APACs arquivadas (não obrigatoriedade de notificação)	4	4	0
Total de APACS com decisão de notificação	2	10	2
Gun Jumping - Lei. 12.529/2017	0	4	0
Notificação a critério do Cade (art. 88, §7º)	0	1	0
Intempestividade Lei 8.884/94	2	5	2

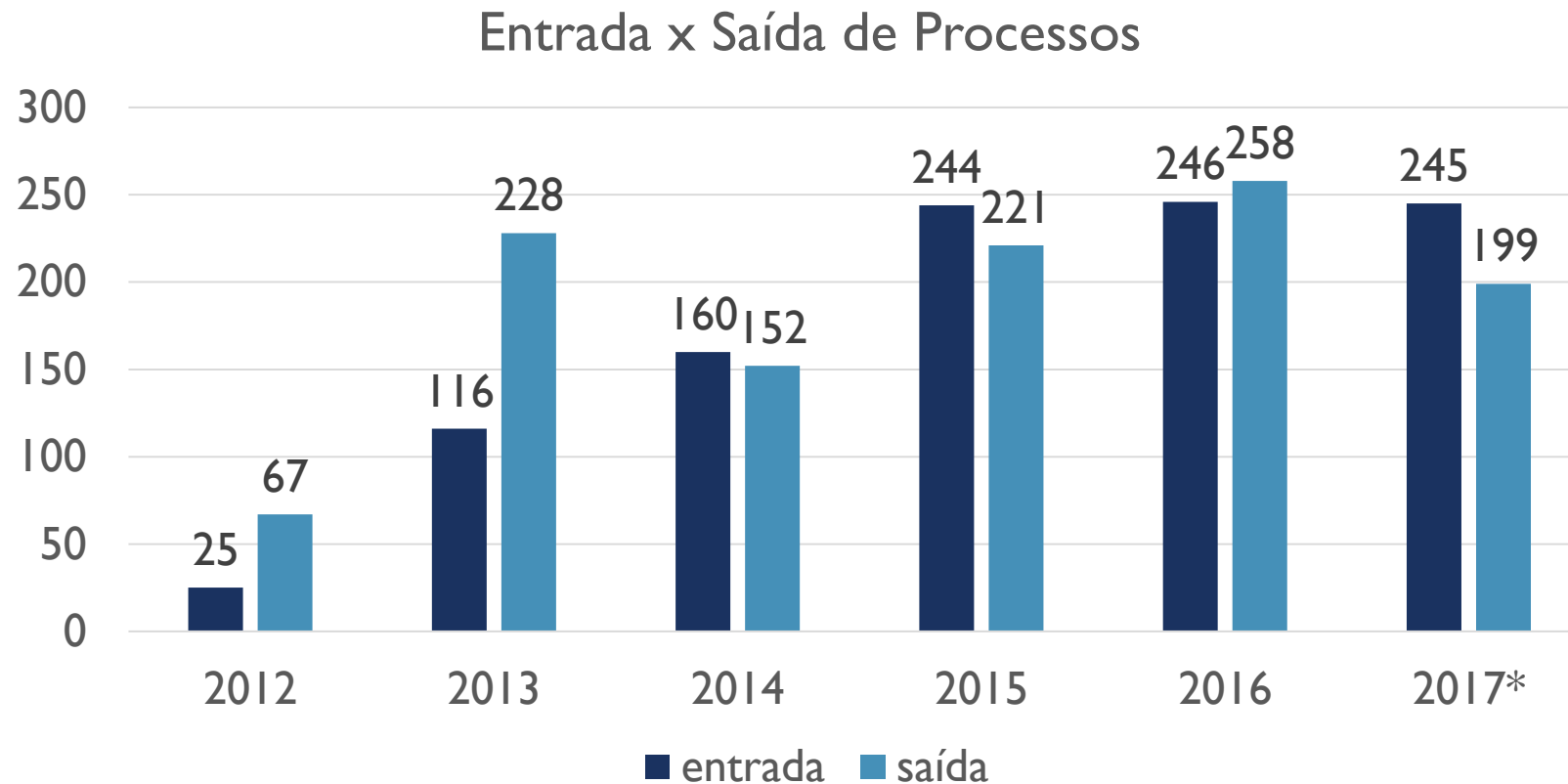
\* considera 3 comunicações de operações apresentadas pelas partes à SG, em 2016.

---

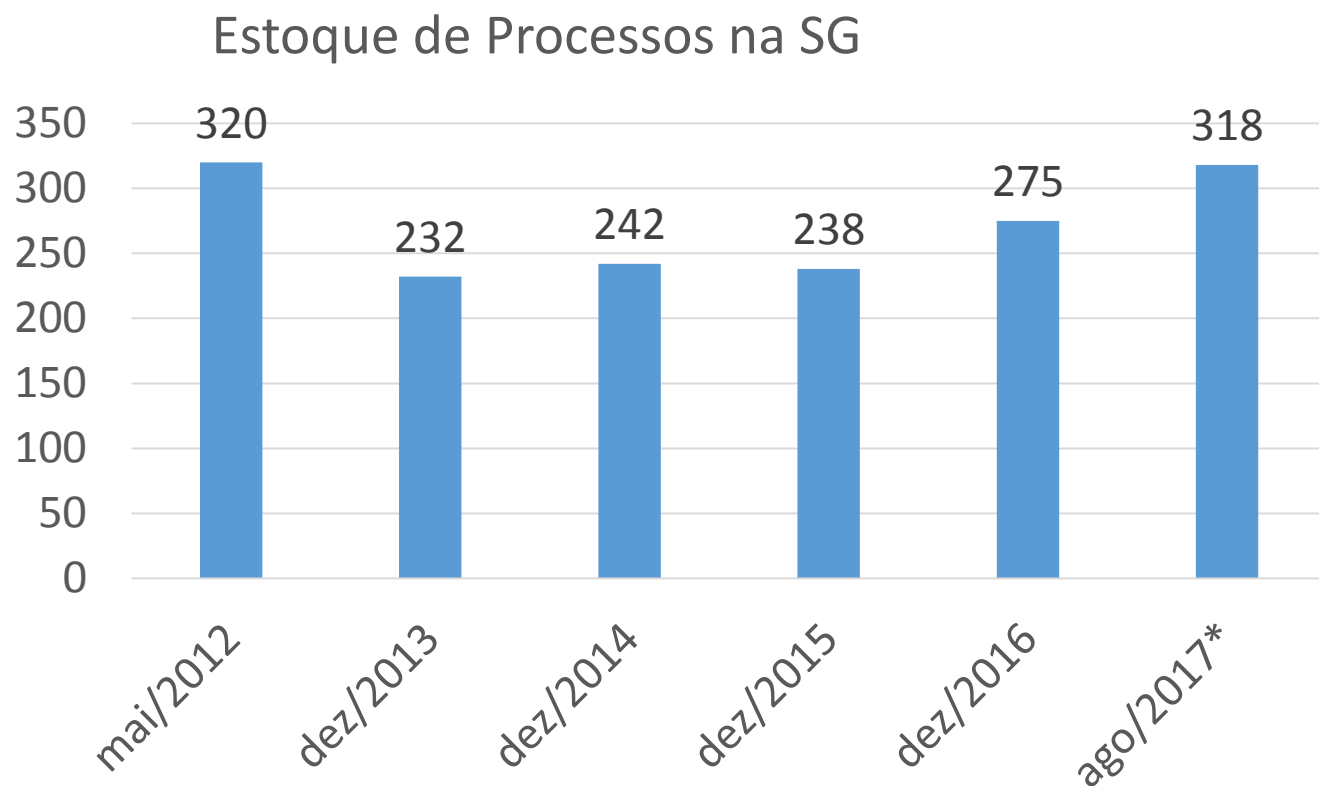
# CONDUTAS ANTICOMPETITIVAS



# Fluxo de Processos na SG



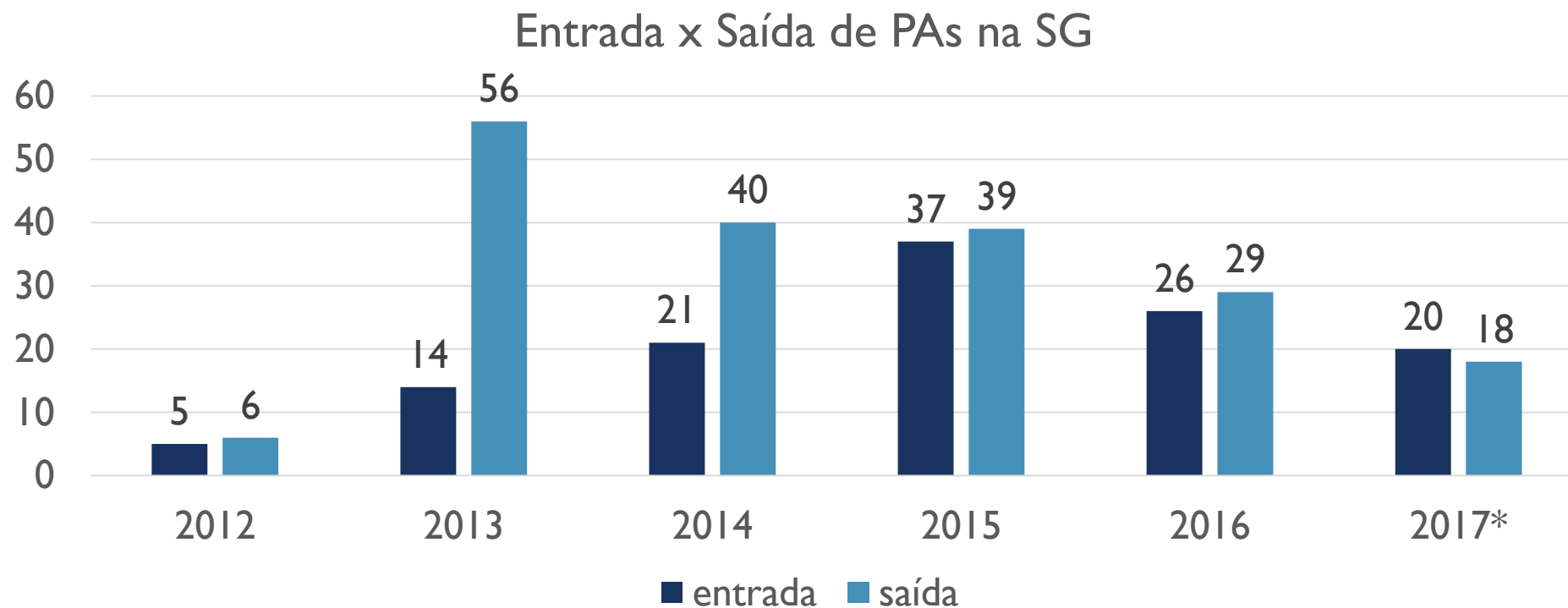
# Estoque de Processos da SG



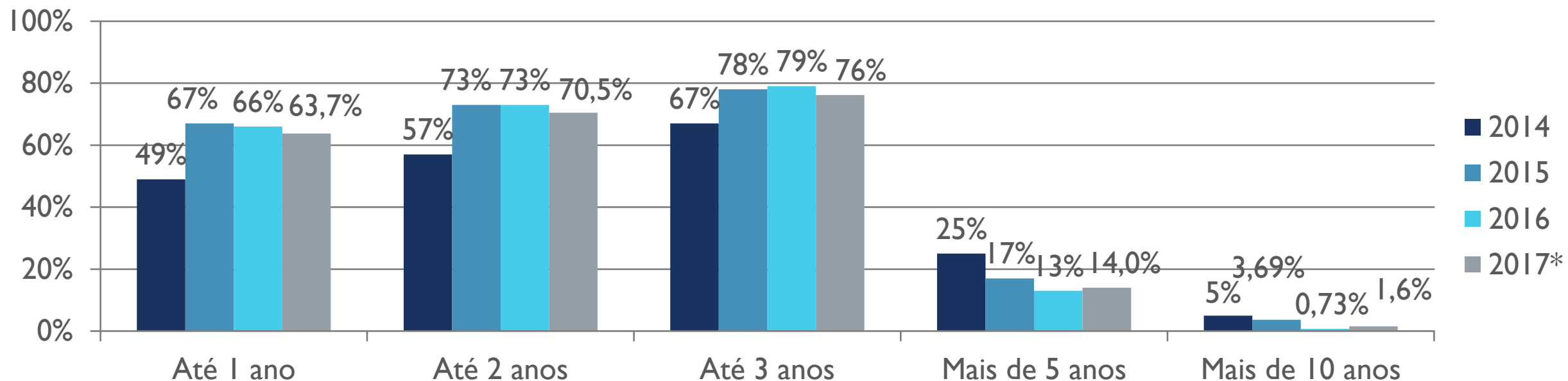
Classificação	Total em estoque
Denúncia	31
Inquéritos Administrativos	54
Procedimentos Preparatórios	52
Processos Administrativos	103
Requerimentos	78
Total	318

\* atualizado até 31/10/2017

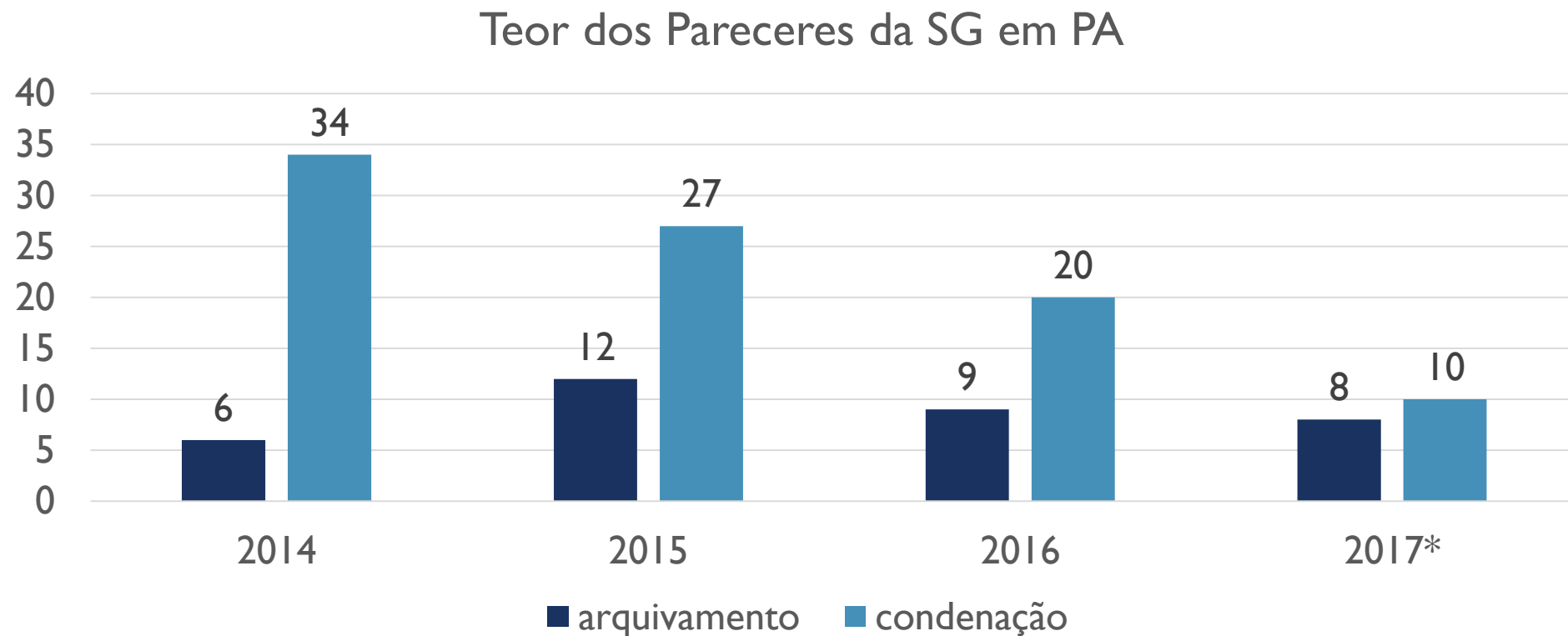
# Processos Administrativos na SG



# Tempo de Processos em Estoque na SG

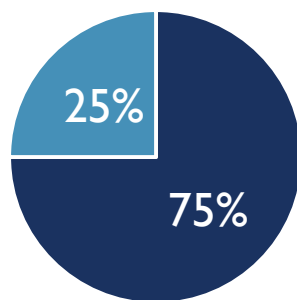


# Representatividade dos Pareceres da SG em PAs

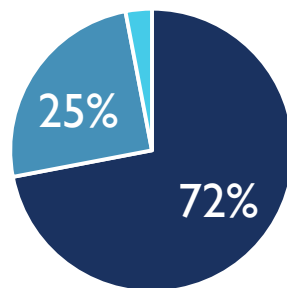


# Representatividade dos Pareceres da SG em PAs e TCCs

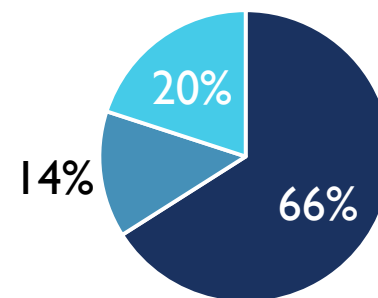
2012



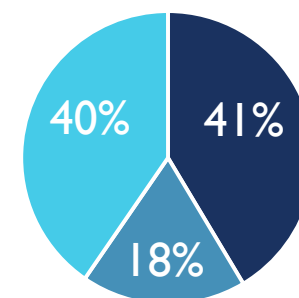
2013



2014

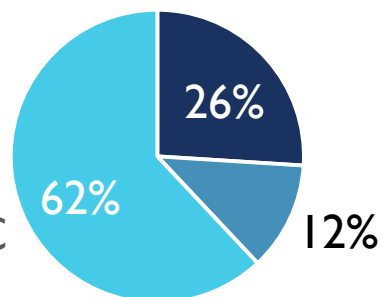


2015

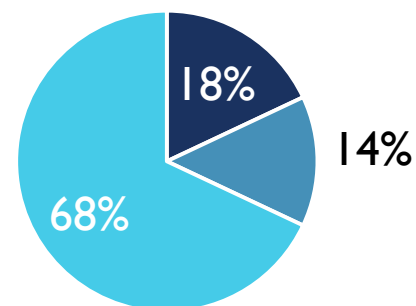


2016

- condenação
- arquivamento
- homologação de TCC

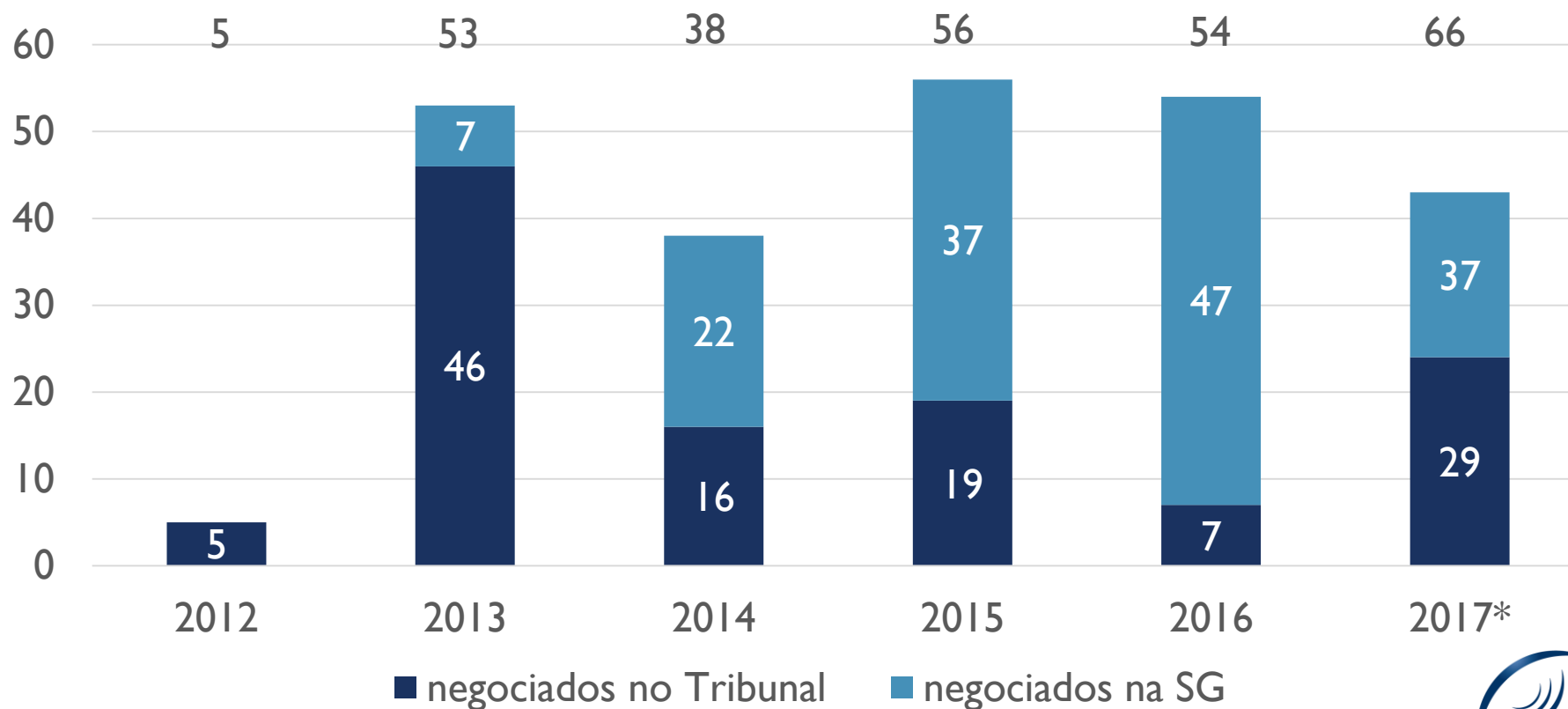


2017\*



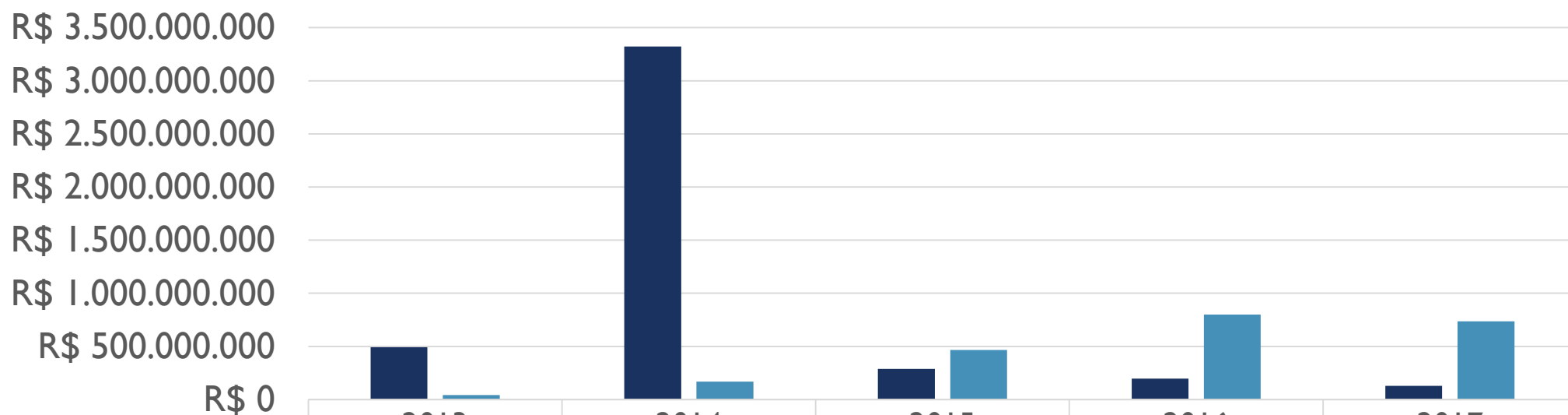
# Termos de Compromisso de Cessação de Conduta

## Requerimentos de TCC Homologados



# Multas e Contribuições Pecuniárias Aplicadas

## Multas em PA x Contribuições Pecuniárias em TCC

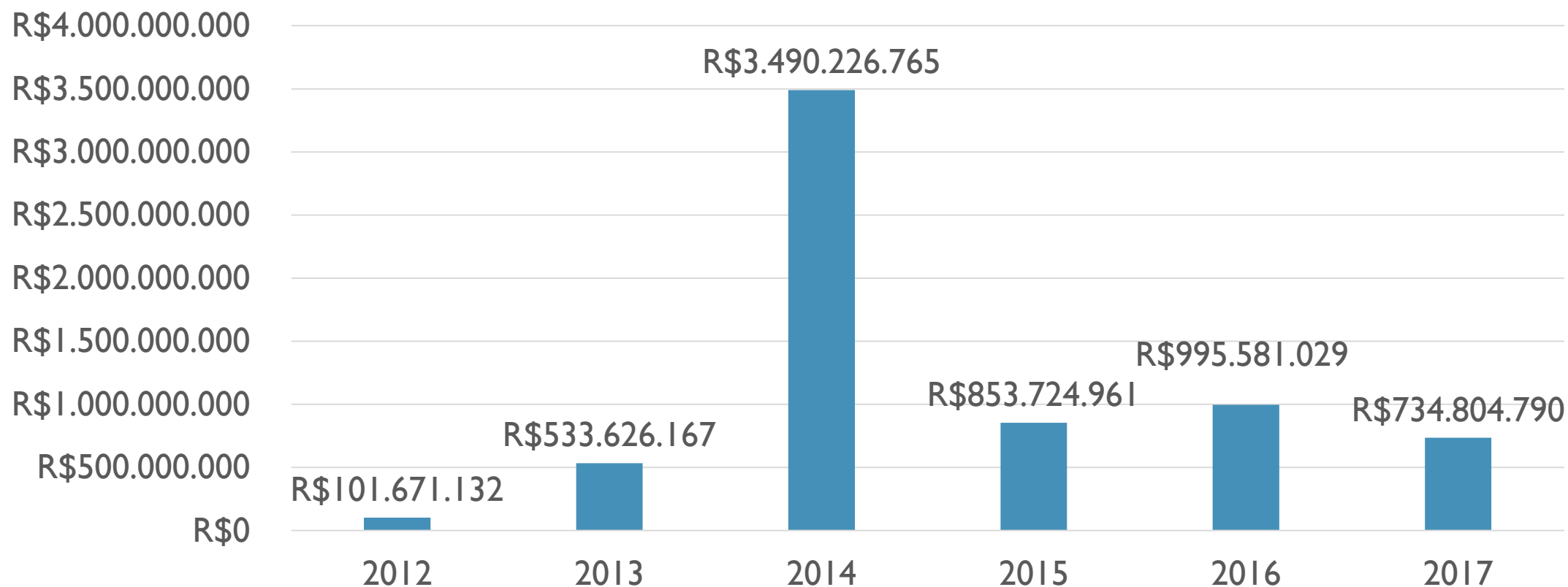


	2013	2014	2015	2016	2017
■ Multas Aplicadas em PA	R\$ 492.011.098	R\$ 3.321.733.616	R\$ 286.890.096	R\$ 196.637.612	R\$ 129.009.145
■ Contribuições Pecuniárias em TCC	R\$ 41.615.069	R\$ 168.493.150	R\$ 466.834.865	R\$ 798.943.417	R\$ 734.804.790



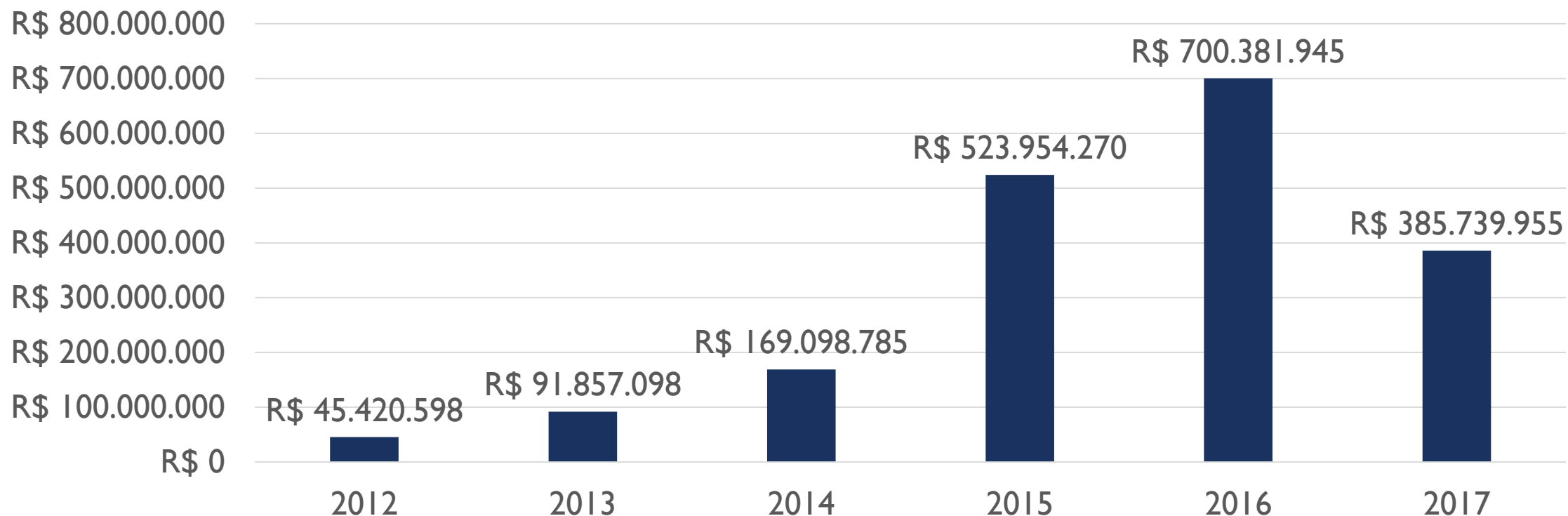
# Multas e Contribuições Pecuniárias Aplicadas

## Multas e Contribuições Pecuniárias em TCC



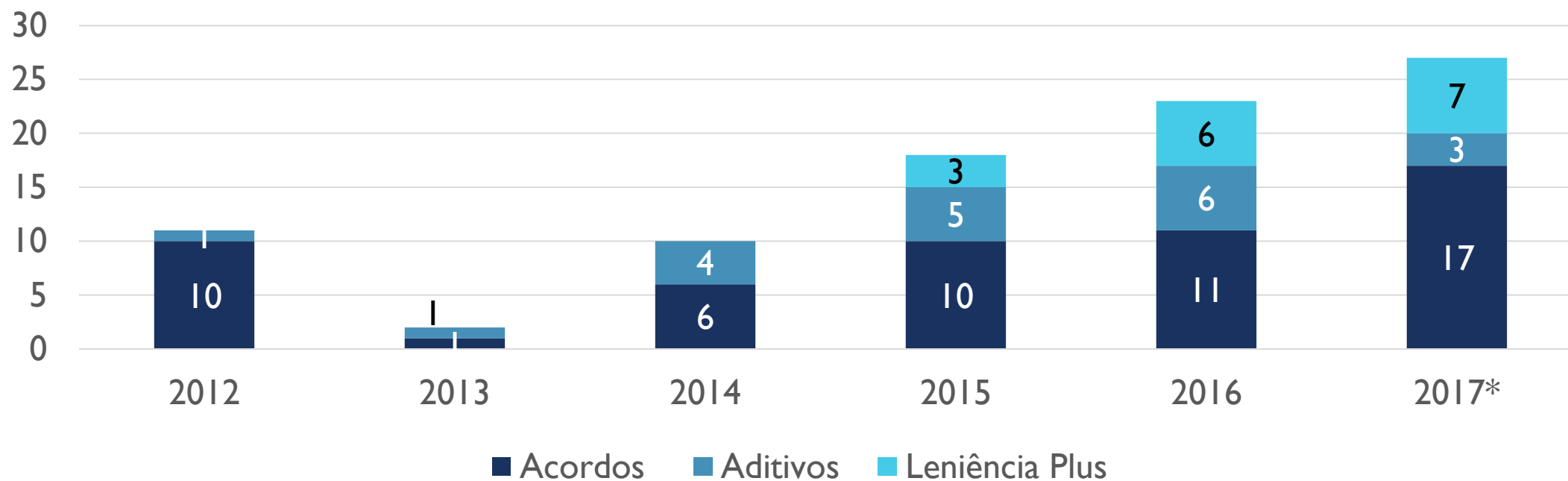
# Arrecadação ao Fundo de Direitos Difusos

Arrecadação ao FDD por Exercício



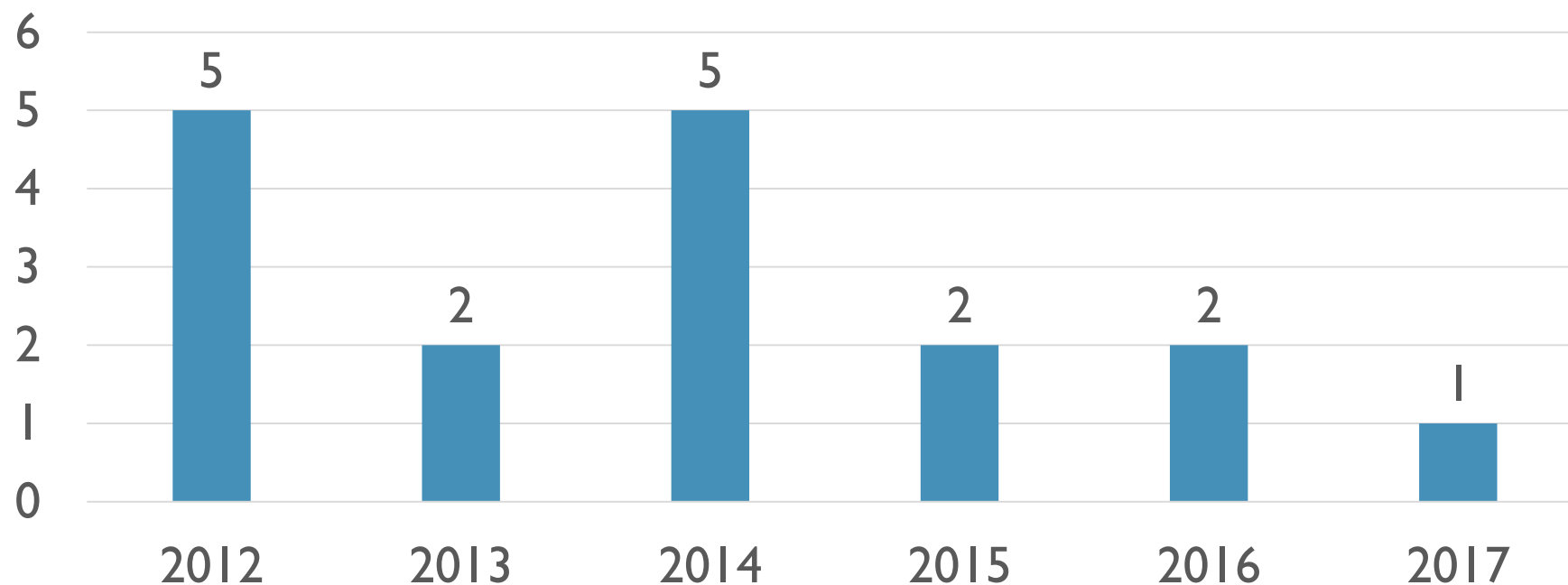
# Acordos de Leniência

Acordos de Leniência, Aditivos e Leniências Plus



# Ações de Busca e Apreensão

## Buscas e Apreensões por exercício



# Principais normas entre 2014 e 2017 com participação da SG

- Res 09/2014: Clarificação das regras de notificação de AC da Res 02/2012
- Res 10/2014 e Res 17/2016: Normatização da notificação de contratos associativos
- Res 13/2015: Disciplina no procedimento de APAC
- Res 15/2016: Alteração regimental para fortalecer a segurança e a transparência dos programas de leniência e de TCCs, e para normatizar o procedimento de leniência *plus*
- Res 16/2016: Normatização do prazo máximo de 30 dias para análise de AC sumários
- Res Conjunta PGR/Cade 01/2016: Normatização da representação do MPF junto ao Cade
- Res 18/2016: Alteração da Res 3 para possibilitar análise de proporcionalidade na consideração do ramo de atividade na aplicação de multas
- *Em consulta*: Proposta de Resolução que regulamenta o acesso a informações em processos administrativos e promove a articulação entre persecução pública e privada às infrações contra a ordem econômica

# Principais Guias entre 2014 e 2017 com participação da SG

- Guia de *Gun Jumping*
- Guia de *Compliance*
- Guia de Análise de Atos de Concentração Horizontal
- Guia de TCCs (vencedor do prêmio de *Best Soft Law* do *Antitrust Writing Awards 2016*, da revista *Concurrences*)
- Guia de Leniência Antitruste
- Manual de Busca e Apreensão
- Manual Interno da SG para AC Ordinários (*a publicar*)

## Prêmios recebidos pelo Cade entre 2014 e 2017

- Agência das Américas em 2014 e 2016 pela *Global Competition Review* – GCR
- *Best Soft Law* do *Antitrust Writing Awards* 2016 com o Guia de Termo de Compromisso de Cessação – TCC
- menção honrosa na temática *Competition Advocacy in fast growing and innovative markets* do Concurso de Advocacia da Concorrência, promovido pela *International Competition Network* e pelo Banco Mundial
- Concurso de Boas Práticas – CGU, Promoção da Transparência Ativa e/ou Passiva, em 2015
- Quatro estrelas pelo quinto ano consecutivo no ranking realizado pela revista britânica GCR

# Principais Projetos Desenvolvidos

- Instituição da *Unidade de Análise de Informações* e fortalecimento das técnicas e instrumentos de detecção e investigação de cartéis
- Projeto Cérebro (detecção e investigação pró-ativa de cartéis em licitações, com uso de bases de dados)
- Edição de normas e guias de fortalecimento dos programas de leniência e TCCs
- Projeto “Cadeado”: segurança da informação
- Procedimentos e metas de redução do tempo de duração dos processos administrativos
- Normatização e manualização dos procedimentos de análise de ACs



# Acordos de Cooperação e Parcerias

- ACT Cade/Banco do Brasil
- ACT Cade/Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais
- ACT Cade/ Departamento de Recuperação de Ativos e Cooperação Jurídica Internacional do Ministério da Justiça e Segurança Pública
- ACT Cade/ Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH)
- ACT Cade/ Ministério Público do Distrito Federal e Territórios
- ACT Cade/Ministério Público do Estado do Acre
- ACT Cade/Ministério Público do Estado de Goiás
- ACT Cade/Ministério Público do Estado de Minas Gerais
- ACT Cade/Ministério Público do Estado do Pará
- ACT Cade/Ministério Público do Estado do Paraná
- ACT Cade/Ministério Público do Estado de Roraima
- ACT Cade/Ministério Público do Estado do Rio Grande do Sul
- ACT Cade/Secretaria de Segurança Pública do Estado do Paraná
- ACT Cade/Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais
- ACT Cade/Tribunal do Contas do Estado do Rio de Janeiro
- ACT Cade/Tribunal de Contas do Município de São Paulo
- Convênio Cade/Receita Federal do Brasil
- Memorando de entendimentos entre Cade e MPF sobre colaboração premiada e TCC